

VOIR EN MODE
PLEIN ÉCRAN

[OMA]

13^e SÉMINAIRE ANNUEL
17 ET 18 SEPTEMBRE
BÉCANCOUR

Près du monde.

FIER PARTENAIRE
DU SÉMINAIRE



BIENVENUE AU 13^e SÉMINAIRE ANNUEL,
17 ET 18 SEPTEMBRE,
BÉCANCOUR.



Mot du comité organisateur

Près du monde

Une idée germe. Elle est partagée. Elle se développe et se concrétise avec la collaboration d'élus, de gestionnaires, de citoyens et de partenaires. Se coller à la réalité de sa communauté pour répondre à ses besoins est essentiel.

Il faut, plus que jamais, être près des gens...

Près du monde.

**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**

MEMBRES DU COMITÉ ORGANISATEUR

Jean-Marie Beaupré, OMA

Jean-François D'Amour, OMA

Diane Dufresne, OMA

Manon Girard, OMA

Michelle Hébert, OMA

Mario Juaire, OMA

Nathalie Labrecque, OMA

Marie Lapointe, OMA

Félix Michaud, OMA

Près du monde.

Jeudi am
17 septembre

8h

Inscription et accueil

8h30

Ouverture du séminaire

8h45

**Conférence
d'ouverture**

10h15

Pause-santé
et retours d'appels

**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**

Conférence d'ouverture

Gouvernance en matière de développement: le projet de loi n° 28, une bombe!

M^e Paul Wayland, associé, *Dufresne Hébert Comeau*

Résumé:

Par l'adoption du projet de loi n° 28 (Loi concernant principalement la mise en œuvre de certaines dispositions du discours sur le budget du 4 juin 2014 et visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2015-2016 (2015, chapitre 8)), l'Assemblée nationale souhaite faire un premier pas concret vers la reconnaissance des élus municipaux comme des acteurs privilégiés au sein des gouvernements de proximité que sont les municipalités.

Ce projet de loi vient changer le portrait de la gouvernance locale et régionale par l'abolition des CRÉ (Conférences régionales des élus), le transfert de leurs responsabilités aux MRC et la fin de l'obligation des MRC

de faire leur développement économique local avec les CLD (Centres locaux de développement).

On parle de nouvelles structures certes, mais les mesures transitoires sont également importantes: comité de transition à la suite de la dissolution des CRÉ, impact sur les conventions collectives existantes, et nouveau Fonds de développement des territoires (FDT) (100 M\$ pour 2015-2016), pour ne nommer que celles-ci.

Quels sont les objectifs et les impacts de ces nouvelles mesures pour les élus et les administrations municipales? Est-ce une bonne ou une mauvaise nouvelle pour



les municipalités du Québec? Est-ce plus simple, ou plus complexe? Y a-t-il lieu de craindre la perte d'une certaine expertise en matière de développement économique?

Autant de questions importantes qui seront abordées par notre conférencier d'ouverture!



Près du monde.

Jeudi am
17 septembre

10h30 Atelier 1

ou
Atelier 2
ou
Atelier 3
ou
Atelier 4 A

12h Dîner

**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**

EN RAPPEL DU CONGRÈS

Atelier 1

Dernières nouvelles financières pour être prêt à servir votre monde

Patrick Quirion, CPA, CA, OMA, trésorier et directeur des finances, *Ville de Brossard*, président du comité sur les finances et la fiscalité municipales de la COMAQ

Jean Villeneuve, directeur général, direction générale des finances municipales, *MAMOT*

Yvon Bouchard, CPA, CA, agent de recherche, direction générale des finances municipales, *MAMOT*

Résumé:

Plus que jamais, les trésoriers doivent être au fait des dernières tendances pour être en mesure de proposer des solutions innovantes face aux besoins des citoyens et de leur organisation. Un coffre à outils bien garni permet de s'adapter rapidement aux besoins changeants et croissants du milieu.

Nos animateurs discuteront avec les participants des principales nouveautés financières de l'année 2015 et des défis qui nous attendent:

- renouvellement du pacte fiscal ;
- guide sur la gestion des infrastructures ;
- paiements de transfert ;
- sites contaminés ;
- autres sujets d'actualité.

Un atelier à ne pas manquer pour les membres des directions générale et financière souhaitant connaître les informations sur les dernières tendances.





Près du monde.

Jeudi am
17 septembre

10h30

Atelier 1

ou

Atelier 2

ou

Atelier 3

ou

Atelier 4 A

12h

Dîner

EN RAPPEL DU CONGRÈS

Atelier 2

Démarche d'optimisation des services : le grand gagnant, le citoyen

André Cholette, ex-directeur général, *Ville de Chambly*, Associé-Gouverneur,
Réseau Conseil des Sages

Alain Rivard, ex-directeur général, *Ville de Saint-Hyacinthe*, Associé-Gouverneur,
Réseau Conseil des Sages

Jean-Marie Beaupré, OMA, directeur général, *Ville de Saint-Basile-le-Grand*

Résumé:

Ce qui touche le plus le citoyen, exception faite de son compte de taxes annuelles, ce sont les services qu'il reçoit de sa municipalité.

Une façon d'être « Près du monde », c'est lorsque les élus et les gestionnaires décident d'unir leurs efforts pour apprécier la gamme des services municipaux rendus à la population, et ce, à travers le regard des citoyens. Les résultats sont parfois étonnants. La remise en question de tous ces services demeure un exercice laborieux, bien souvent perçu comme un pas en arrière ou une baisse de niveau de service par les dirigeants. Sera présentée une démarche vécue d'optimisation des services rendus à la population selon les points suivants:

- Quelle est l'importance relative des services que nous offrons?
- Quels sont ceux à bonifier, rationaliser ou à remettre en question?
- Une optimisation est-elle envisageable sans ajouter aux ressources à investir?
- Dans certains cas, observons-nous de la « sur-qualité »?
- Quelle est la méthodologie à suivre pour réaliser cette démarche?



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Jeudi am
17 septembre

10h30

Atelier 1

ou

Atelier 2

ou

Atelier 3

ou

Atelier 4 A

12h

Dîner

EN RAPPEL DU CONGRÈS

Atelier 3

Les yeux rivés sur les plus récents développements en matière de gestion contractuelle

M^{es} **François Bouchard**, MA., M. Env., associé et
Karine Boies, avocate, *Cain Lamarre Casgrain Wells*

Résumé:

Tous les bouleversements des dernières années dans l'octroi des contrats municipaux nous obligent à revoir nos façons de faire, à se réinventer. Il y a donc lieu de se questionner sur le suivi récent en jurisprudence dans l'analyse de la conformité des soumissions, sur les meilleures pratiques en matière de rédaction d'appel d'offres ainsi que sur les dernières avancées en matière législative. Tout cela en attente du rapport de la commission Charbonneau!



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Jeudi am
17 septembre

10h30

Atelier 1

ou

Atelier 2

ou

Atelier 3

ou

Atelier 4 A

12h

Dîner

Atelier 4 A

Plus près du monde avec nos outils mobiles - Places limitées

Marie-Claude Harvey, formatrice agréée, *Productions MCH inc.*

Résumé:

Le monde a changé radicalement ces cinq dernières années: les outils mobiles font partie intégrante de l'univers professionnel et personnel des gens. Le temps est venu pour les gestionnaires municipaux de profiter de tous les avantages de ces outils en les intégrant à leur vie quotidienne professionnelle.

Cet atelier vous apprendra comment optimiser votre temps et augmenter votre productivité en transformant ces instruments mobiles en outils de travail hyper performants. Venez apprendre les techniques de la création, de la gestion et du partage des documents digitaux effectués directement avec le iPad et le iPhone, les nouvelles stratégies de communication possibles avec ces outils modernes, de même que les secrets des réunions sans papier efficaces et réussies.



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Jeudi pm
17 septembre

13h30 Atelier 4 B

ou
Atelier 5
ou
Atelier 6
ou
Atelier 7

15h
Pause-santé et
retours d'appels ☎

Atelier 4 B

Plus près du monde avec nos outils mobiles - Places limitées

Marie-Claude Harvey, formatrice agréée, *Productions MCH inc.*

Résumé:

Le monde a changé radicalement ces cinq dernières années: les outils mobiles font partie intégrante de l'univers professionnel et personnel des gens. Le temps est venu pour les gestionnaires municipaux de profiter de tous les avantages de ces outils en les intégrant à leur vie quotidienne professionnelle.

Cet atelier vous apprendra comment optimiser votre temps et augmenter votre productivité en transformant ces instruments mobiles en outils de travail hyper performants. Venez apprendre les techniques de la création, de la gestion et du partage des documents digitaux effectués directement avec le iPad et le iPhone, les nouvelles stratégies de communication possibles avec ces outils modernes, de même que les secrets des réunions sans papier efficaces et réussies.



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Jeudi pm
17 septembre

13h30

Atelier 4 B

ou

Atelier 5

ou

Atelier 6

ou

Atelier 7

15h

Pause-santé et
retours d'appels 📞

EN RAPPEL DU CONGRÈS

Atelier 5

TPS-TVQ : garder le contact sur les meilleures façons de faire!

Guyline Dallaire, CPA, CA, M. Fisc., associée, *Raymond Chabot Grant Thornton*

Résumé:

Les dernières années ont été fructueuses en termes de nouveaux jugements, nouvelles interprétations des autorités fiscales, nouvelles positions administratives. À la lumière de ces changements, il devient temps pour les municipalités de revoir leurs façons de faire et de dépoussiérer leurs vieux contrats! Un jugement important de la dernière année est entre autres venu rappeler que les règles de répartition doivent être revues et réévaluées de temps en temps, et ce, afin de les actualiser aux nouvelles réalités

(nouvelles activités, agrandissements d'immeubles, etc.). Également, les ententes qui ont été signées dans le passé devraient être analysées et parfois révisées afin de s'assurer du bon traitement des taxes. De plus, nous analyserons plusieurs cas vécus lors de la dernière année à la suite des vérifications de Revenu Québec. Revenu Québec a clairement annoncé qu'il irait visiter les municipalités dans les prochains mois, alors voici le temps de se refaire une beauté!



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Jeudi pm
17 septembre

13h30

Atelier 4 B

ou

Atelier 5

ou

Atelier 6

ou

Atelier 7

15h

Pause-santé et
retours d'appels 

Atelier 6

La gestion du contrat B, ou le début du commencement...

M^e Sébastien Laprise, associé, *Langlois Kronström Desjardins*

Résumé:

Les processus d'appel d'offres occupent une très grande importance, surtout depuis les derniers changements apportés au cadre juridique applicable. À tort, l'attribution d'un contrat s'accompagne parfois d'un sentiment de délivrance...

Ce n'est toutefois que le début du commencement, le moment où le contrat conclu devient réalité.. La gestion et le suivi du contrat B impliquent un travail de tous les instants. Le conférencier souhaite aborder ce thème et susciter la discussion. Le contrat écrit, la compréhension et le suivi des engagements, le respect des échéanciers et les communications avec le contractant sont les sujets qui seront abordés dans le cadre de cet atelier.

Le conférencier fera également le point sur la jurisprudence récente en matière de modification du contrat et des enjeux liés à l'application du cadre juridique en cette matière.

Enfin, cet atelier portera également sur les mesures à prendre pour assurer la fin du contrat et le respect des garanties, le cas échéant. Le conférencier partagera également le fruit de ses réflexions sur les cas où une municipalité devrait procéder à l'évaluation de rendement de ses fournisseurs ou entrepreneurs.



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Jeudi pm
17 septembre

13h30

Atelier 4 B

ou

Atelier 5

ou

Atelier 6

ou

Atelier 7

15h

Pause-santé et
retours d'appels ☎

EN RAPPEL DU CONGRÈS

Atelier 7

Jurisprudence récente: rapprochez-vous de votre but!

M^e Daniel Bouchard, associé, directeur du bureau de Québec, *Lavery*

M^e Dennis Pakenham, membre honoraire de la COMAQ et avocat, *Morency Société d'avocats*

Résumé:

Comment se coller à la réalité pour être près du monde? L'étude de la jurisprudence est certainement un bon moyen pour ce faire! Un atelier qui est maintenant un classique à la COMAQ, une revue incontournable des derniers jugements marquants dans le milieu municipal à ne pas manquer!



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Jeudi pm
17 septembre

15h15
Conférence

17h
Coquetel réseautage
Venez tester vos acquis!

Souper libre

Conférence

Le réseautage : un levier de performance et de développement

Gilbert Charland, sous-ministre, *ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles*
Denys Jean, président-directeur général, *Centre de services partagés du Québec*,
membre honoraire de la COMAQ
Marie-Claude Lagacé, coordonnatrice, *Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public*

Résumé:

Se constituer un réseau de relations et savoir l'utiliser avec efficacité sont des atouts précieux pour tout gestionnaire. C'est particulièrement vrai pour ceux dont les actions sont ancrées dans la communauté, comme c'est le cas des gestionnaires municipaux.

Une telle compétence permet entre autres d'obtenir et de partager de l'information, de faciliter la lecture de son environnement, d'exercer davantage d'influence et de créer des occasions de collaboration. L'atelier propose des stratégies simples et efficaces pour transformer son réseau en levier de performance. Grâce à de bons liens, on reste *Près du monde!*



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**

Près du monde.

Vendredi am
18 septembre

7h

Déjeuner

8h30

Conférence

10h

Pause-santé et
retours d'appels 

Conférence

Les habiletés politiques, la finesse tant recherchée!

Pierre Lainey, maître d'enseignement, *HEC Montréal*

Résumé:

Qu'on le reconnaisse ouvertement ou non, les organisations municipales sont des arènes politiques au sein desquelles les individus, à tous les niveaux, exercent leur pouvoir pour de multiples finalités: que ce soit pour faire accepter leurs recommandations, pour susciter l'adhésion de leurs partenaires ou dans le but de réaliser leurs projets, les gens doivent faire preuve d'habiletés politiques s'ils souhaitent concrétiser leurs idées.

Dans le cadre de la conférence, vous connaîtrez les habiletés politiques pour développer et soutenir la collaboration dont dépend le succès des projets qui répondent le mieux au besoin des communautés.



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Vendredi am
18 septembre

10h15 Atelier 8

ou

Atelier 9

ou

Atelier 10

12h

Dîner

Atelier 8

Prévention de la fraude financière, de la collusion et de la corruption: à surveiller...de près!

André Lepage, FCPA, FCA, CA-EJC, CFF, CFE, premier vice-président, Services consultatifs, Enquêtes sur les fraudes et différends, *Ernst & Young*

Résumé:

Comme nous avons pu le constater par les manchettes des derniers mois, les organismes publics et parapublics ne sont pas à l'abri de la collusion, de la corruption et de la fraude. Les contrats de travaux publics et autres achats publics de biens et services ont un poids financier considérable dans bien des villes, municipalités et/ou régions. De toute évidence, la commande publique peut être synonyme de marchés lucratifs, souvent durables. Dans ces conditions, il n'est pas surprenant que les marchés publics fassent l'objet d'une concurrence féroce. La plupart du temps, cela favorise la prospérité

économique, mais les marchés publics peuvent aussi faire le lit de la collusion et de la corruption, lesquelles sont souvent accompagnées de fraudes.

Le conférencier présentera différentes formes ou stratagèmes de collusion, de corruption et de fraude et leur impact dans l'économie de marché. Au terme de cet atelier, les participants seront sensibilisés au phénomène de la collusion, de la corruption et de la fraude dans les organismes municipaux. Ils auront les outils et les informations de base permettant d'identifier la présence de ces irrégularités.



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Vendredi am
18 septembre

10h15

Atelier 8

ou

Atelier 9

ou

Atelier 10

12h

Dîner

Atelier 9

L'accessibilité universelle : de la contrainte organisationnelle à l'optimisation d'une expérience- citoyen inclusive... un choix de positionnement stratégique !

Nathalie Roussel, responsable de l'accessibilité universelle, *Ville de Victoriaville*,
membre du comité coordonnateur, *Réseau Municipalités Accessibles*

Résumé :

Un atelier démystifiant le concept d'accessibilité universelle au niveau de l'application municipale : quelles sont les responsabilités légales des municipalités à l'égard des personnes handicapées ? Comment utiliser cette obligation pour servir une plus grande clientèle de personnes en situation dite de « handicap » : femmes enceintes, parents à poussette, aînés à mobilité réduite ? Au-delà des aménagements « adaptés » ou « inclusifs »,

quels sont les enjeux qui ont un réel impact sur l'offre de service aux citoyens : communication, sensibilisation et formation ? Une occasion de participer à une réflexion interactive sur la place réservée à l'accessibilité dans notre milieu, son intégration, sa propagation et son appropriation dans notre structure municipale. Un lieu d'échanges et de découvertes sur des pratiques inspirantes en matière d'accessibilité.



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Vendredi am
18 septembre

10h15

Atelier 8

ou

Atelier 9

ou

Atelier 10

12h

Dîner

Atelier 10

Les appels d'offres avec pondération : la bonne formule pour le bon soumissionnaire !

Marc-André Bourque, ing. M.ing. MBA, président, *Meliore*
M^e Caroline Pelchat, avocate, *Tremblay Bois Mignault Lemay*

Résumé :

L'utilisation d'un système facultatif de pondération et d'évaluation des offres présente de nombreux avantages. L'utilisation d'un tel système nécessite de la part de l'organisme public le choix de critères et l'établissement d'une méthode de pondération et d'évaluation des offres qui lui permettra de rencontrer ses objectifs.

Lors de cet atelier, seront exposées, outre les règles juridiques applicables, différentes méthodes pour établir et fixer les critères, de même que certaines erreurs à éviter. De nombreux exemples pratiques seront donnés pour guider les organismes municipaux dans leur travail à cet égard.



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**



Près du monde.

Vendredi pm
18 septembre

13h30 Conférence de clôture

Offert par:



15h
Clôture du séminaire

BIENVENUE AUX CONJOINTS ET CONJOINTES!

Conférence de clôture

Le succès, c'est dans la tête!

Sylvain Guimond, D.O., Ph.D., conférencier, auteur

Résumé:

Ayant eu l'occasion d'évaluer et de traiter les meilleurs athlètes et les plus illustres personnalités un peu partout dans le monde, incluant nos Canadiens de Montréal, Sylvain a constaté qu'ils avaient tous des caractéristiques communes, qui leur ont permis d'atteindre leurs objectifs et de vivre leurs rêves... Dans cette conférence, il vous livrera le secret de ces grandes personnalités!

Également, vous apprendrez à mieux vous connaître et à mieux connaître les membres de votre équipe, pour performer au maximum tout en étant le plus heureux possible. Vous réaliserez qu'en affaires comme dans le sport, le succès, c'est dans la tête!



**INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT!**